



Jaarverslag 2021

Inhoud

TUA West	6
De twee centrale pijlers	7
Topsectoren in West-Vlaanderen	10
Innoverend onderzoek.....	12
Kenniswijzer	12
Onderzoek in de kijker	13
Optimaliseren onderzoeksfaciliteiten	14
Wetenschapsparken	17
Internationalisering.....	21
Provinciaal stagereglement.....	21
Cross-sectorale verankering	22

Innoverend onderwijs	23
Werkplekleren.....	23
Ondersteunen kwalitatieve opleidingen	25
Stimuleren ondernemerschap	26
Via valorisatie naar kmo's	27
Samenwerkingen tussen kennisinstellingen en kmo's.....	27

Beste lezer

2021 had alles moeten worden wat 2020 niet was geweest. Tegen maart 2021 werd echter al duidelijk dat die ambitie niet gehaald zou worden en het hoogst haalbare een doorslagje van 2020 kon worden. Misschien niet meer op het vlak van het paniekoetbal dat gespeeld werd op beleidsniveau om de pandemie te bestrijden, alhoewel, zelfs na een zoveelste golf leek het draaiboek telkens nog herschreven te moeten worden, maar alvast wel in het verschuiven, downsizen en uiteindelijk annuleren van allerhande events en werkvergaderingen. Ik kan u zo drie events noemen die na anderhalf jaar eindelijk naar de prullenbak werden verwezen.

In dat opzicht zou ik zelfs durven stellen dat 2021 lastiger was dan 2020. Het ontnam mensen perspectief en inspiratie. Ook voor het team van TUA was het niet evident. Al is het dan maar een klein team, op een bepaald moment verlies je toch een stukje die verbondenheid met elkaar. Online overleggen zijn goed om de lopende zaken te bestieren, maar het bleek toch veel lastiger om nieuwe concepten of projectideeën te bedenken pratend tegen een scherm, ongeacht het aantal vakjes dat vriendelijk teruglacht of vastloopt. Een netwerk bouw je niet op vanachter een laptop.



We kijken dan ook met een positieve blik naar 2022 en hopen met **een aantal nieuwe** projectvoorstellen de community van TUA, het netwerk van bedrijven en kennisinstellingen, nog meer met elkaar in contact te brengen en te enthousiasmeren om samen grenzen te verleggen.

TUA West

De 'Technische Universitaire Alliantie voor economische transformatie in West-Vlaanderen', in het kort TUA, werd opgericht in 2015. De werking is te beschrijven in twee pijlers. In de eerste plaats faciliteert TUA **samenwerkingen met en tussen de hoger onderwijsinstellingen** (Howest, KU Leuven, Universiteit Gent en VIVES) en de onderzoekscentra in West-Vlaanderen. In tweede instantie wil TUA de **aanwezige kennis laten doorstromen naar de bedrijven** en vooral naar de kmo's binnen de provincie. Zo helpt de organisatie de economische beleidsdoelstelling van de Provincie West-Vlaanderen mee realiseren.



De twee centrale pijlers

Kennis verbinden

De kennisbodem in West-Vlaanderen is erg rijk. TUA investeert in het verder uitbouwen van onderzoekinfrastructuur in de provincie en in inhoudelijke samenwerking tussen de verschillende kennisinstellingen. **Het gaat over bruggen bouwen over de grenzen van de kennisinstellingen heen.**

De voorbije jaren werd sterk geïnvesteerd in onderzoekinfrastructuur zoals het Circular Materials Center en het M&M-centrum bestaande uit verschillende nichelabs. Bovendien werd in 2021 ook de eerste steen gelegd van het Food Innovation Park in Roeselare.

Gedragen onderzoek levert de basis voor kwaliteitsvol onderwijs en innovatie. TUA ondersteunt bestaande opleidingen in de West-Vlaamse topsectoren en helpt nieuwe onderwijsinitiatieven mee uit te bouwen. De waaier aan initiatieven is breed: van volwaardige bachelor- en masteropleidingen over summer schools tot postacademische en voortgezette opleidingen.



Innovatie stimuleren

TUA onderneemt, in samenspraak met verschillende partners, acties om de aanwezige kennis in onze provincie te valoriseren en zo innovatie te stimuleren. Omwille van hun innovatieve infrastructuur zijn kennisinstellingen **gegeerde samenwerkingspartners**. TUA brengt onderzoekers en bedrijven samen via werkingsprojecten binnen de prioritaire sectoren.

TUA valoriseert kennis via **open innovatie** of de praktijk van bedrijven om innovatieve ideeën en concepten met een andere onderneming of kennisinstelling(en) uit te werken, uit te wisselen en eventueel te verhandelen.

Afhankelijk van hun vraag en nood linkt TUA bedrijven aan het juiste traject. Dit kan zowel een **onderzoeks-** als een **valorisatietraject** zijn.



Actieplan 2021



Topsectoren in West-Vlaanderen

De werking van TUA focust op 'Blue Energy', 'Nieuwe Materialen', 'Machinebouw & Mechatronica', 'Voeding' en 'Zorg'. Die 5 kenniswerven worden geïdentificeerd als **topsectoren binnen de Provincie West-Vlaanderen**.

Expertgroepen

Eén van de instrumenten die TUA gebruikt om haar doelstellingen te bereiken zijn de **thematische expertgroepen** waarin onderzoekers van alle West-Vlaamse kennisinstellingen zetelen. De experts kijken ook over de inhoudelijke schotten heen; cross-sectorale innovatie staat immers garant voor de beste resultaten.



2021

Innoverend onderzoek

West-Vlaanderen beschikt over een rijke kennisbodem waar tal van onderzoekers actief zijn. Om die bodem te voeden is het belangrijk om continu te investeren in innoverend onderzoek.

Kenniswijzer

Met [Kenniswijzer](#) slaan TUA en POM West-Vlaanderen de brug tussen bedrijven en kennisinstellingen. Bedrijven kunnen via dit digitaal platform een **concreet innovatievraagstuk** voorleggen aan een panel van experts uit de West-Vlaamse kennisinstellingen.

Ondernemingen en kennispartners slaan wel vaker de handen in elkaar, maar Kenniswijzer biedt een surplus aan toegankelijkheid en effectiviteit: bedrijven kunnen met vragen over hun productontwikkeling en productieproces op een laagdrempelige en snelle manier in contact komen met de juiste experts van alle West-Vlaamse hoger onderwijsinstellingen en onderzoekscentra.





Onderzoek in de kijker

In West-Vlaanderen zijn vier hoger onderwijsinstellingen en tal van andere onderzoekinstellingen actief in heel uiteenlopende onderzoekdomeinen. Bij TUA geloven we sterk in de **meerwaarde van kennisinstellingen voor het bedrijfsleven**. Vaak echter maakt onbekend onbemind.

Met de rubriek '[Onderzoek in de kijker](#)' focussen we maandelijks op de expertise van één onderzoeker die actief is op West-Vlaamse bodem. In ware Jamberstijl vuren we een aantal vragen op de onderzoekers af op zoek naar concrete, hapklare antwoorden. Wie zijn ze? Wat doen ze? **Maar vooral: wat kunnen ze betekenen voor een bedrijf?**

Op die manier brengen we onderzoek dicht bij het bedrijfsleven en stimuleren we potentiële samenwerking.



Optimaliseren onderzoeksfaciliteiten

De wereld verandert snel en continu. Dit betekent ook dat onderzoek niet stilstaat en dynamisch moet reageren op maatschappelijke veranderingen. Dat vergt investeringen in [state-of-the-art infrastructuur](#) en [up-to-date analysetoestellen](#).

TUA solliciteert samen met de West-Vlaamse kennisinstellingen naar projectmiddelen om te investeren in onderzoekinfrastructuur. Zo worden onderzoeksfaciliteiten geoptimaliseerd en uitgebouwd tot ware hubs waar innovatief onderzoek wordt gestimuleerd en waar industrie en onderzoek elkaar ontmoeten.

Sinds de oprichting van TUA werden al tal van projecten uitgevoerd waarbij het [onderzoekspotentieel van de kennisinstellingen](#) werd ondersteund. Hieronder bespreken we de investeringsdossiers die centraal stonden in de werking van TUA in het jaar 2021.





Blue Accelerator

Met de Noordzee heeft West-Vlaanderen een unieke troef in handen. De blauwe economie vervult dan ook een belangrijke rol binnen het West-Vlaamse innovatielandschap. Naast offshore windenergie zijn er in de blue energy sector ook heel wat ontwikkelingen op het vlak van golf- en getijdenenergie. Verschillende Vlaamse bedrijven spelen een prominente rol in die groeisector en in de wetenschappelijke wereld is er heel wat kennis beschikbaar. Daarom ging in 2019 het project '[Blue Accelerator](#)' van start.

De Blue Accelerator, gelegen op 500 meter voor de kust van Oostende, stimuleert maritieme innovatie en ontwikkeling in real life omstandigheden. Bedrijven en onderzoeksorganisaties kunnen [beroep doen](#) op de Blue Accelerator voor een wijd scala aan testen zowel op als onder het zeeniveau.

Deze innovatieve infrastructuur kan een interessante troef zijn voor Vlaamse bedrijven die actief zijn in de maritieme sector. In 2021 werden de mogelijkheden van de Blue Accelerator actief gepromoot. Tijdens een grootschalig netwerkevenement werd aan de hand van relevante use-cases de unieke meerwaarde ervan geschetst.





Proeftuin Voeding-Water

De stap van onderzoeksfase naar implementatie van technologische innovaties is voor bedrijven vaak nog te groot of te complex. Hierdoor is er sprake van een kloof tussen het onderzoek en de uiteindelijke marktpenetratie. Het [project](#) 'Proeftuin Voeding-Water' wil hierop inspelen door een proeftuin op te zetten voor West-Vlaamse voedingsbedrijven.

De proeftuin is onderdeel van [VEG-i-TEC](#), een grootschalig infrastructuurproject van Universiteit Gent Campus Kortrijk. Dankzij de inrichting van een mini-voedingsfabriek kunnen groente- en aardappelverwerkende bedrijven op representatieve schaal alternatieve en innovatieve technologieën testen op verschillende eenheidsbewerkingen (wassen, snijden...). Ook wordt er specifieke aandacht besteed aan het watergebruik met projectpartner VLAKWA.

In 2021 werd VEG-i-TEC feestelijk geopend wat meteen de kers op de taart van een geslaagd EFRO-dossier was. De faciliteit vormt een centrale hub voor de agrovoedingsindustrie in het hart van Kortrijk. Bedrijven kunnen er terecht om te innoveren en te experimenteren rond het verwerken, snijden en verpakken van groenten. Bovendien is er een waterbehandelingsruimte; duurzaamheid en watergebruik staan immers hoog op de agenda.



Wetenschapsparken

West-Vlaanderen staat economisch sterk dankzij haar dynamisch industrieel kmo-weefsel en de aanwezigheid van verschillende kennisinstellingen. Wanneer deze twee actoren de krachten bundelen, wordt de West-Vlaamse economie verder gestimuleerd.

De sleutel voor die toekomstgerichte industriële ontwikkeling ligt in **de creatie van sterke en nabije kennishubs in West-Vlaanderen**, ook wel wetenschapsparken genoemd. De uitbouw van deze toegepaste kennisfaciliteiten en -netwerken komt de West-Vlaamse innovatiegraad ten goede.

Deze thematische wetenschapsparken in West-Vlaanderen zorgen ervoor dat de provincie zich ontpopt tot **een ware R&D-regio waar innoveren inherent deel uitmaakt van het DNA**.





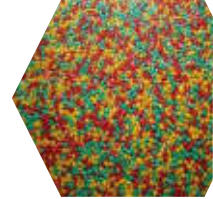
Voeding en gezondheid

[NuHCaS](#) is een open onderzoeks- en innovatiecentrum dat de disciplines Nutrition, Health en Care samenbrengt in een Systemische benadering. In dit samenwerkingsverband bundelen TUA, POM West-Vlaanderen, Flanders' FOOD, ILVO en VIVES de krachten om de voedings-, zorg- en gezondheidssector te ondersteunen en evidence based onderzoek naar de impact van voeding op onze gezondheid te stimuleren.

NuHCaS initieert [onderzoeksprojecten](#) op het kruispunt van voeding en gezondheid. Om representatief onderzoek te doen zijn investeringen in [infrastructuur](#) essentieel. [Kitchen Pilot](#) investeert in innovatieve keukentoeestellen waar regeneratie centraal staat. Op 16/11/2021 werd de [FR&D hall](#) feestelijk geopend, een proefkeuken gericht op het gezonder en lekkerder maken van grootkeukenmaaltijden. Met het [PROOF](#)-project worden de eerste infrastructurele stappen gezet om een wetenschapspark rond voeding en gezondheid in Roeselare uit te bouwen.

Binnen NuHCaS is TUA verantwoordelijk voor de uitbouw van de [NuHCaS community](#). Op die manier willen we (voedings)ondernemingen, zorgactoren en maatschappelijke actoren actief betrekken bij de werking van NuHCaS.





Circular Materials Center

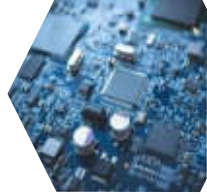
Circulair ondernemen is aan een flinke opmars bezig. Steeds meer industriële actoren zijn zich bewust van hun impact op het milieu en proberen hun kringlopen te sluiten. Een tendens die ook de West-Vlaamse kennisinstellingen die actief zijn binnen de nieuwe materialen niet is ontgaan.

Om op die stroom te surfen werd het [Circular Materials Center](#) uit de grond gestampt. Het positioneert zich als onderzoeks- en opleidingscentrum voor de kunststoffen- en textielsector met als doel bedrijven te ondersteunen en te stimuleren om circulair te ondernemen. Dit door de krachten te bundelen in een partnerschap tussen kennis- en opleidingsinstellingen, sector- en werkgeversorganisaties en vooral vele bedrijven.

Het Circular Materials Center wil circulair ondernemen met nieuwe materialen stimuleren, en tegelijk een uithangbord zijn voor deze innovatieve sector. Het biedt ook heel wat creatieve mogelijkheden om circulaire materialen en producten te etaleren.

Breng het Circular Materials Center een [virtueel bezoek](#) en ontdek wat het voor een bedrijf in petto heeft!

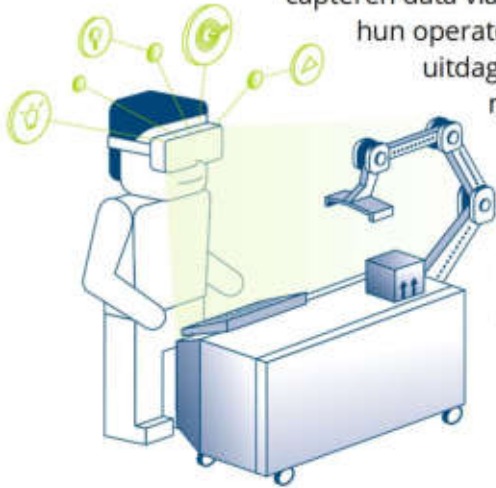




M&M-centrum

De cluster Machinebouw & Mechatronica is met 40,2% van de tewerkstelling in de West-Vlaamse metaalverwerkende sector en zelfs 40% van de Vlaamse tewerkstelling in mechatronica een belangrijke schakel in onze economie. De sector is in West-Vlaanderen goed voor meer dan 11.000 rechtstreekse arbeidsplaatsen en een toegevoegde waarde van 1,2 miljard euro.

Reden te meer om er sterk op in te zetten. De machines van de toekomst zijn slim en zelflerend. Ze capteren data via een netwerk van sensoren en interageren met andere machines én met hun operatoren om een nog hogere graad van flexibiliteit of prestatie te krijgen. De uitdaging is om deze concepten om te zetten naar concrete toepassingen op maat van de verschillende productieprocessen in elke kmo.



Een uitdaging die de West-Vlaamse M&M-experten graag aangaan. Met de uitbouw van [5_nichelabo's](#) met high-end testinfrastructuur verspreid in West-Vlaanderen leggen zij actief de link met het bedrijfsleven. Aan de hand van 4 hoofdthema's, namelijk Machine 4.0, Operator 4.0, Productie 4.0 en Product 4.0 begeleidt het M&M-centrum kleine en grote ondernemingen in hun [eerste digitalisatiestappen](#).

Internationalisering

Provinciaal stagereglement

TUA stimuleert, samen met de Provincie West-Vlaanderen, internationaliseringsinitiatieven in het hoger onderwijs. In het kader van de verdere uitbouw van hun internationalisering heeft TUA een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met de hogeschole Howest en VIVES.

De Provincie West-Vlaanderen wil de internationale mobiliteit van studenten, jong afgestudeerden, docenten en onderzoekers een boost geven in een werkgebied dat complementair is t.o.v. Erasmus+. Zo komen langlopende onderwijs-, stage- en onderzoekservaringen wereldwijd en kortlopende ervaringen in de buurregio's in aanmerking voor een [provinciale subsidie](#).



Cross-sectorale verankering

GoToS3

We stelden het al eerder in dit jaarverslag: cross-sectorale samenwerking staat garant voor de beste resultaten. Die gedachtegang kent concrete uitwerking via het grootschalige project [GoToS3](#). Deze projectenportefeuille bestaat uit 17 projecten waarbij interregionale en cross-sectorale innovatie in Hauts-de-France, West-Vlaanderen en Wallonië centraal staat.

De 17 projecten worden stuk voor stuk uitgedaagd om complementair te werken en activiteiten te bundelen om zo een grotere impact op het gehele gebied te hebben. Die impact verwezenlijkt men in de verschillende innovatiedomeinen of gezamenlijke speerpuntsectoren van de drie regio's.

De overkoepelende ambitie is om het grensoverschrijdende en cross-sectoraal ecosysteem van onderzoek en innovatie te versterken en de economische ontwikkeling van de kmo's in de regio te bevorderen.



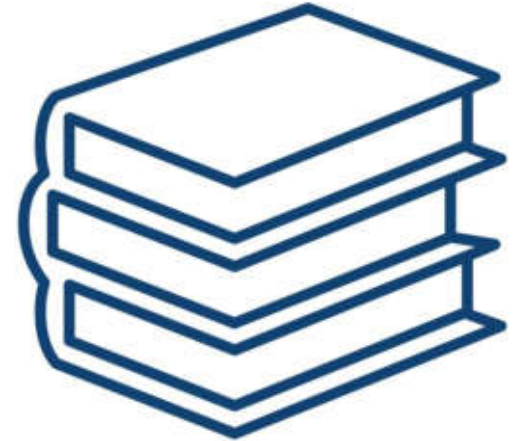
Innoverend onderwijs

Werkplekleren

De samenwerking tussen hoger onderwijs en bedrijven gaat verder dan het voorleggen van kennisvragen aan onderzoekers of het delen van onderzoekinfrastructuur. **We zijn ervan overtuigd dat de link tussen de onderwijs- en bedrijfswereld best zo vroeg mogelijk wordt gelegd**, bijvoorbeeld via stages, werkplekleren of duaal leren.

TUA vertegenwoordigt het hoger onderwijs in het Provinciaal Partneroverleg Duaal Leren. Vanuit dit overlegorgaan volgen we de ontwikkelingen rond duaal leren in het secundair onderwijs op. Zo kunnen we nagaan hoe die onderwijsvorm ook in het hoger onderwijs kan worden geïmplementeerd.

Die samenwerking tussen het hoger onderwijs en het werkveld is een grote meerwaarde. Door studenten al tijdens hun studie kennis te laten maken met de werkvloer worden ze beter voorbereid op de arbeidsmarkt. Ondernemingen kunnen toekomstige professionals mee opleiden en krijgen toegang tot technische profielen met de juiste competenties.

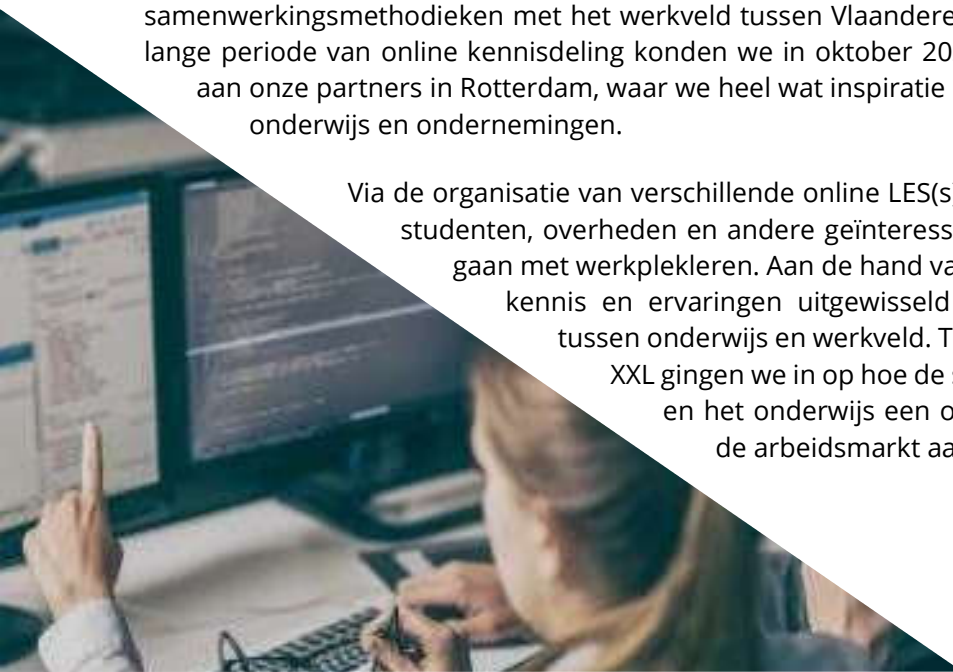


Lerende Euregio Scheldemond

Het [Lerende Euregio Scheldemond \(LES\) project](#) zet in op een betere afstemming en een nauwere samenwerking tussen bedrijven en onderwijsinstellingen, o.a. via werkpleklers in technische opleidingen en in de zorg.

TUA coördineert [een proeftuin](#) in de graduaatsopleidingen waar uitwisseling van samenwerkingsmethodieken met het werkveld tussen Vlaanderen en Nederland centraal staan. Na een lange periode van online kennisdeling konden we in oktober 2021 eindelijk een fysiek bezoek brengen aan onze partners in Rotterdam, waar we heel wat inspiratie opdeden over de samenwerking tussen onderwijs en ondernemingen.

Via de organisatie van verschillende online LES(s) Talks hebben we scholen, werkgevers, studenten, overheden en andere geïnteresseerden geïnspireerd om aan de slag te gaan met werkpleklers. Aan de hand van best practices en tips & tricks worden kennis en ervaringen uitgewisseld tussen Vlaanderen en Nederland en tussen onderwijs en werkveld. Tijdens het stakeholdersevent LES(s) Talk XXL gingen we in op hoe de samenwerking tussen de bedrijfswereld en het onderwijs een oplossing kan bieden voor de krapte op de arbeidsmarkt aan technische -en ICT-profielen.



Ondersteunen kwalitatieve opleidingen

5 miljoen voor West-Vlaanderen

Al geruime tijd pleit het West-Vlaamse middenveld voor een financiële inhaalbeweging voor het hoger onderwijs in onze provincie. Een studie van vorig jaar, uitgevoerd door de POM West-Vlaanderen, legde de vinger nog eens duidelijk op de wonde: er is sprake van een structurele onderfinanciering van het hoger onderwijs in West-Vlaanderen.

Eind 2019 stelde de Vlaamse regering [5 miljoen euro](#) ter beschikking voor het West-Vlaamse hoger onderwijs. Met die middelen zullen nieuwe Ma-na-Ma's en postgraduatens ingericht worden die aansluiten bij de West-Vlaamse economische speerpuntclusters. Naast nieuwe en unieke opleidingen komen er ook versterkte samenwerkingen tussen de hogescholen en universiteiten om de student in de toekomst het [allerbeste onderwijs](#) te kunnen blijven aanbieden.



Stimuleren ondernemerschap

Het ondernemersbloed raast door de aderen van alle West-Vlamingen. Ook het aantal West-Vlaamse student-zelfstandigen kende de voorbije jaren een stevige opmars. Recent zagen we jaarlijks ruim 1.000 West-Vlaamse studenten met het statuut van student-zelfstandige. Naast dit sociaalfiscaal statuut 'student-zelfstandige' bestaat er in de hoger onderwijsinstellingen ook een intern statuut 'student-ondernemer'. Hierdoor kunnen studenten via allerhande faciliteiten (bijvoorbeeld: examens verplaatsen of stages in functie van hun onderneming) op een soepele manier experimenteren met ondernemerschap en extra inkomsten verwerven uit een zelfstandige activiteit.

TUA maakt studenten bewust van de voortrekkersrol van West-Vlaanderen binnen de kennisweren en **stimuleert ondernemerschap bij studenten via projecten en evenementen.**



Via valorisatie naar kmo's

Samenwerkingen tussen kennisinstellingen en kmo's

TUA is sterke voorstander van samenwerkingen tussen kennisinstellingen en kmo's. Om het innovatievermogen en de slagkracht van een bedrijf te versterken, bundelt TUA de knowhow van de West-Vlaamse kennispartners. **Op die manier stimuleert en faciliteert TUA de doorstroming van de aanwezige kennis naar het bedrijfsleven.**

Het West-Vlaamse economische weefsel is divers, alsook de trajecten die via projectwerking gecreëerd worden. Hierdoor krijgen ook kleinere ondernemingen de kans om te innoveren. Bovendien stelt de samenwerking met het werkveld kennisinstellingen in staat om de resultaten van hun onderzoek te valoriseren, **een win-win dus.**



Smart Services Bridge

[Smart Services Bridge](#) slaat de brug tussen ondernemingen en het hoger onderwijs in de Provincies West-Vlaanderen en Zeeland. Onder coördinatie van TUA bouwen de projectpartners Dockwize, Howest, HZ University of Applied Sciences, OC West en VIVES een structurele samenwerking uit met het werkveld.

SSB wil ondernemingen helpen innoveren en biedt daartoe een tweeledig begeleidingstraject aan. Via innovatietrajecten krijgen ondernemingen ondersteuning van een hogeschool bij de ontwikkeling of optimalisatie van een product of dienst. Aanvullend hierop kunnen ze een valorisatietraject doorlopen om hun innovaties succesvol te implementeren en om te kunnen groeien.



NIEUWE
MATERIALEN
6



ENERGIE
3



LIFE
SCIENCES
9



VOEDING
9

**51 SUCCESVOLLE
INNOVATIETRAJECTEN**



M&M
22



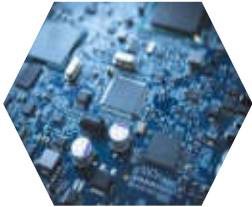
LOGISTIEK
2

Overzicht van andere trajecten

Naast Smart Services Bridge worden ook nog tal van andere trajecten aangeboden aan kleine en grote ondernemingen. Een greep uit dit rijke aanbod wordt hieronder weergegeven. Bedrijven die op zoek zijn naar een passend traject kunnen te allen tijde www.kenniswijzer.be raadplegen. Op basis van een concrete vraag wijzen we hen in de richting van een geschikt traject en een ervaren expert.



Tijdens de [Circular Inspiration Days](#) worden uitdagingen binnen de kunststoffen- en textielsector gedefinieerd. Er wordt op drie domeinen gefocust, namelijk circulair productontwerp, circulaire materialen en de optimalisatie van het productieproces. Aan de hand van die uitdagingen zetten de experts in ongelimiteerde recyclage [specifieke trajecten](#) op met bedrijven. Door de krachten te bundelen gaan we op zoek naar oplossingen voor sectorbrede uitdagingen.



Via een [cocreatiebrainstorm](#) wordt de machinebouw- en mechatronicasector uitgedaagd om de automatisatiemogelijkheden en -moeilijkheden in kaart te brengen. Die kunnen zich zowel op machine-, productie-, product- en operatorniveau bevinden. Die informatie wordt vertaald naar [boeiende cocreatietrajecten](#) waarin een M&M-expert samen met het bedrijf aan de slag gaat. De finale oplevering is een demonstrator waarbij de nieuwste industrie 4.0-technieken gebruikt worden.

Door het groeiend bewustzijn rond voeding en gezondheid, stijgt de vraag naar een gepersonaliseerde zorgaanpak. Via PROOF krijgen bedrijven de kans om samen met kennisinstellingen en zorgactoren innovatieve oplossingen voor zorgvraagstukken te creëren. Er werden drie [pilottrajecten](#) opgestart, gericht op sarcopenie en COPD. Daarvan zijn twee trajecten gefocust op gepersonaliseerde voeding. Het laatste traject ontwikkelt een digitale applicatie ter ondersteuning van zorgbehoevenden.



De werkzaamheden zoals beschreven in dit jaarverslag zijn mogelijk door de steun van:



AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN



EFRO
EUROPEES FONDS
VOOR REGIONALE
ONTWIKKELING



TUA West

Kantoor:

Van Belleghemdreef 6
8510 Marke

Zetel:

Koning Leopold III-laan 41
8200 Sint-Andries

info@tuawest.be

www.tuawest.be





TUA 
verbindt kennis in West-Vlaanderen